



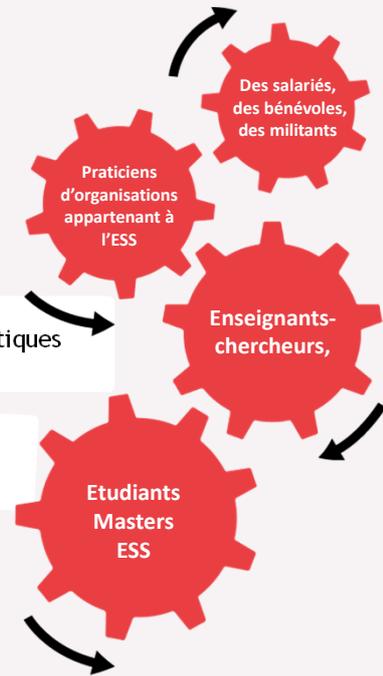
The block contains a red rectangular box in the top left corner with the text 'CHAIRE D'ENTREPRENEURIAT en ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE' in white, bold, sans-serif font. In the center, the title 'CONSEIL D'ORIENTATION STRATÉGIQUE' is written in large, bold, red, sans-serif font, with 'CONSEIL' on the top line and 'D'ORIENTATION STRATÉGIQUE' on the second line. Below the title, the date 'mardi 02 octobre 2019' is written in a smaller, red, sans-serif font. On the left side, there is a vertical gray bar with the word 'PROGRAMME' written in white, bold, sans-serif font. To the right of this bar, the program details are listed in a table-like format:

18h - 19h	La chaire d'Entrepreneuriat en Economie Sociale et Solidaire de l'Université Lyon 2 Le projet de gouvernance et d'organisation Le projet d'activités: 2019- 2020
19h - 20h	Apéritif convivial

**CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE**

- Espace d'échange et de mutualisation des ressources
- Espace de formulation, d'analyse et d'accompagnement des problématiques stratégiques, organisationnelles, juridiques, sociales, économiques
- Espace de création de nouvelles connaissances engagées et critiques

**Recherche et formation partenariale et coopérative**



**CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE**

**PETIT HISTORIQUE**

Création en 2001 par Denis Colongo (CRESS Rhône Alpes) et Said Yahiaoui (Université Lyon 2)

Des partenariats historiques

Offre de formation complète en Economie Sociale et Solidaire :

- M1 et M2 ESS formation initiale et formation en alternance
- M2 ESS en FC



CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

## PÔLE DE RECHERCHE

Droit  
Sciences Economiques  
Sciences de Gestion  
Sociologie et Anthropologie  
.... **En faveur de l'interdisciplinarité**

université  
Lumière  
Lyon 2  
UFR des sciences  
économiques  
et de gestion

Coactis

triangle  
UMR 5206

Centre  
Max Weber

CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

DES ACTIVITÉS  
MENÉES DANS LE  
CADRE DE LA CHAIRE

Manifestations  
scientifiques et  
Rencontres  
chercheurs et  
praticiens

 **Your innovation day**  
Other ways for innovation and entrepreneurship  
Décembre 2015

« CONTEXTE, TRANSFÉRABILITÉ ET SPÉCIFICITÉS  
DES OUTILS DE GESTION DANS  
LES ORGANISATIONS SOCIALES ET SOLIDAIRES »

JEUDI 26 ET VENDREDI 27 NOVEMBRE 2015

Soutenues par l'Université Lumière Lyon 2 et  
l'UFR de Sciences Economiques et de Gestion  
En collaboration avec l'URGE et l'ISG de Tunis

Journée de recherche du Mardi 20 septembre 2016

« CREATIVITE DANS L'ESS :  
PRATIQUES ET DEFIS ORGANISATIONNELS »

CREATIVITY IN SOCIAL ECONOMY:  
PRACTICES AND ORGANISATIONAL CHALLENGES

CHAIRE  
d'entrepreneuriat  
en économie  
sociale ET SOLIDAIRE

DES ACTIVITÉS  
MENÉES DANS LE  
CADRE DE LA CHAIRE

Thèses brillamment  
soutenues  
Projet en cours



Jonathan Sambugaro, 2016, La transformation délibérée d'une doctrine politico-stratégique dans les organisations pluralistes, thèse CIFRE avec la MACIF, Prix de thèse de l'AIMS

Hubert Seran, 2019, Concilier des logiques plurielles au sein d'une organisation hybride relevant du secteur des sociétés d'assurance mutuelles : le cas de la MAIF, 27 septembre

Silvène Arnaud- Clémens, en cours, Le « care » dans le développement en réseau d'une entreprise hybride: construire une gouvernance et des pratiques de GRH dans une start-up de l'ESS, Thèse CIFRE, Comptoirs de Campagne, (sous la direction d'Emilie Lanciano)

CHAIRE  
d'entrepreneuriat  
en économie  
sociale ET SOLIDAIRE

DES ACTIVITÉS  
MENÉES DANS LE  
CADRE DE LA CHAIRE

Colloques et  
Publications  
scientifiques



**CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
EN ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE**

## DES ACTIVITÉS MENÉES DANS LE CADRE DE LA CHAIRE

Le projet de  
recherche ASIS



OXALIS et la chaire d'Entrepreneuriat en ESS de l'Université Lumière Lyon 2

Une diversité géographique des 9 partenaires: France, Autriche, Allemagne, Italie, Slovénie

Universités, agences économiques et de développement publics et privées, collectivités locales, institutions de recherche

Objectifs

- Initier, développer, promouvoir une nouvelle vision de l'Innovation Sociale dans l'Arc sud alpin
- Développer une nouvelle approche de l'innovation sociale qui réponde aux besoins économiques et sociaux de ces régions
- Articuler innovation sociale et innovation technologique

**CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
EN ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE**

## RESSOURCES DE LA CHAIRE

Des enseignants-chercheurs

- Une personne chargée de suivi et de communication (1/3 temps)
- Des étudiants en FI, FC, alternance
- Le soutien de l'Université Lyon 2: direction de la recherche, direction de la FC, UFR SEG

Des contributions financières des membres

Des projets de recherche

De la taxe d'apprentissage

Des contrats d'alternance, recrutement de stagiaires

Animation de  
séminaires  
d'équipes

Enquêtes

Echanges de  
pratiques et  
études de cas

Co-écriture  
d'articles

Organisation de  
tables rondes,  
colloques,  
séminaires

Portage de  
thèses CIFRE

Participation à  
des programmes  
de recherche  
(MGEN, ASIS)

**CHAIRE**  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

**PRINCIPES  
D'ORGANISATION ET  
DE GOUVERNANCE**

Organisation  
intégrée à  
l'Université sans  
existence juridique  
propre

**2 PILOTES DE CHAIRE**

**Emilie Lanciano**

- Professeure en Sciences de Gestion
- UFR Sciences Economiques et Gestion
- Coresponsable de la mention ESS

**Julien Lois**

- Maître de conférences associé
- Directeur APF AURA
- Coresponsable M1 Alternance et FC

Convention de partenariat bilatérale

Charte d'appartenance à la chaire

- Principes de gouvernance
- Projet d'action stratégique
- Modalités de financement

**Expérimentons ensemble!**

**CHAIRE**  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

**PRINCIPES  
D'ORGANISATION ET  
DE GOUVERNANCE**

**Propositions**

**Assemblée générale plénière**

- ✓ Tous les acteurs de la chaire
- ✓ 3 fois par an: septembre, décembre/janvier, mai/juin

Définition des axes et projets de la chaire  
Suivi et présentation des travaux et des activités menées  
Prise de décision concernant le projet global et le budget

**Groupes thématiques et problématiques**

- ✓ Base du volontariat et de l'engagement
- ✓ Animé par un membre de Lyon 2 + praticien

Autonomie d'action et de décision  
Budget disponible  
Livrables de capitalisation/valorisation des travaux

CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
EN ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

## PROJET STRATÉGIQUE ET POLITIQUE

Identifier des axes  
stratégiques pour 1, 2 ans

Former des collectifs engagés

Produire un projet

### DES PROPOSITIONS

#### Enjeux et pratiques de mesure de l'impact social

Exigence croissante de conception de mesures et d'indicateurs d'impact social

Contrat à Impacts Sociaux, Bcorp, ....

⇒ Quels enjeux à l'impératif de la mesure? Quelles conceptions économiques, politiques et stratégiques sous-tendent les différents outils en place ?

⇒ Quelles pratiques de la mesure d'impact?

⇒ Comment mesurer la mission sociale et la coopération?

CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
EN ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

## PROJET STRATÉGIQUE ET POLITIQUE

Identifier des axes  
stratégiques pour 1, 2 ans

Former des collectifs engagés

Produire un projet

### DES PROPOSITIONS

#### Organisation du travail, qualité de l'emploi et coopération: expérimentations et tensions

⇒ Qu'est-ce qu'une organisation alternative ?

⇒ Coopération et qualité de l'emploi

⇒ Intégrer les parties prenantes dans l'organisation ?

⇒ Professionnalisation des bénévoles ou/et politisation des salarié.e.s?

⇒ Gouvernance de l'ESS et formes d'engagement

- Projet CROYRESS: Enquête sur l'entrée et le recrutement sur le marché du travail de l'ESS
- Projet TRAPANUM: le travail dans les plateformes collaboratives
- Séminaire Alter-organisations Grenoble

CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

DES PROPOSITIONS

## PROJET STRATÉGIQUE ET POLITIQUE

Identifier des axes  
stratégiques pour 1, 2 ans

Former des collectifs engagés

Produire un projet

CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE

## PROCHAIN COS VALIDATION DES GT

- Propositions de travail sur 1 an
- Principe d'organisation
- Membres référents
- Délivrable

### To do list

- Révision des conventions et de la charte
- Rénovation du site web
- Projet de gouvernance en collège: intégrer des individus



07 janvier 2020 - 18h

**CHAIRE  
D'ENTREPRENEURIAT  
en économie  
SOCIALE ET SOLIDAIRE**

## MARDIS DE L'ESS

**22 octobre - 18h00. Conférence Jean-François  
DRAPERI**

L'économie sociale et solidaire aujourd'hui : dissolution  
d'un concept ou renaissance d'une pratique ? Ville de  
Lyon

**02 décembre - 18h00** : Quelles visions européennes de  
l'innovation sociale ? Regards croisés des territoires de  
l'arc alpin



**17 décembre - 18h00** : Les enjeux du développement des  
plateformes collaboratives à l'ère de l'ubérisation ?

Conférence en partenariat avec le programme [Indigo](#)

**21 janvier - 18h00** : Quels financements pour l'ESS, pour  
quels impacts ?

En partenariat avec la Caisse d'Epargne Rhône-Alpes. Tour  
Incity - 116 Cours Lafayette, 69003 Lyon

**18 février - 18h00** : Les formes et dynamiques  
entrepreneuriales en ESS.

Conférence organisée par les étudiants du M2 GOESS