

**UNIVERSITÉ
LUMIÈRE
LYON 2**

**CHAIRE
D'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE**

**CONSEIL DE LA CHAIRE ESS
DU 11 OCTOBRE 2023**

COMPTE RENDU

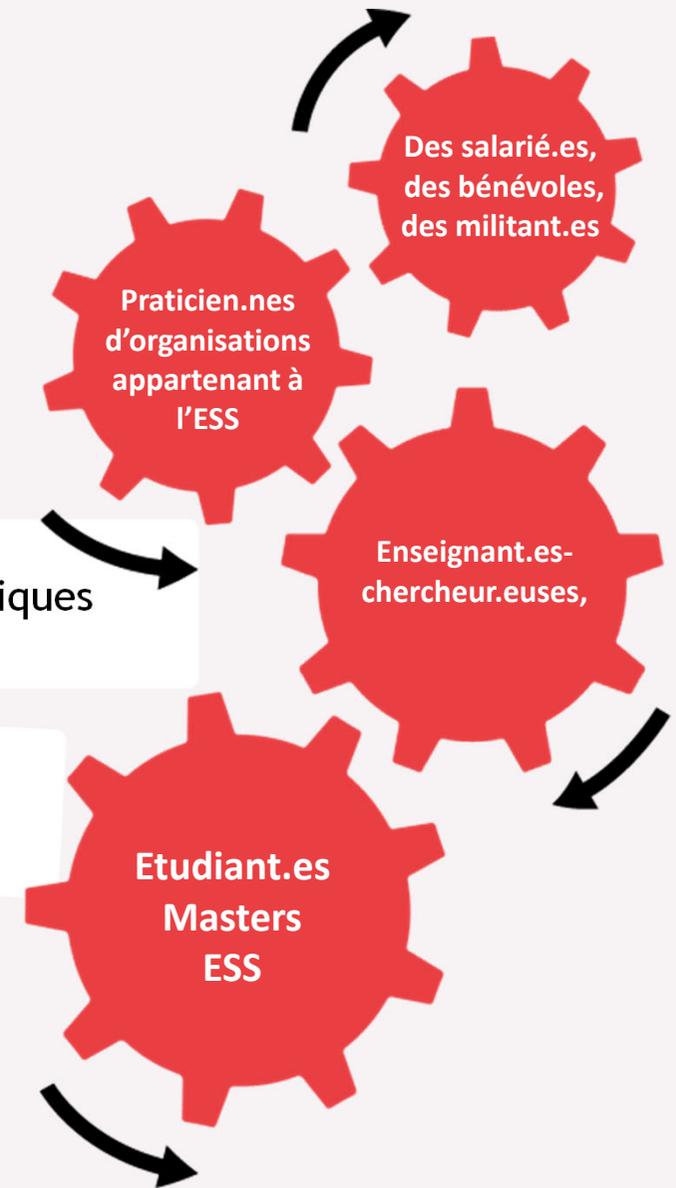
Personnes présentes

BLANC	Jérôme	IEP
BOUTIN	Marie	M2 ESS - FI
CELLE	Sylvain	Université Lumière Lyon 2
CHAUTAGNAT	Jean-Luc	Université Lumière Lyon 2
CURCI	Kilian	M1 ESS
DEDUN GARCIA PIQUERAS	Isabelle	Université Lumière Lyon 2 Métropole de Lyon
DERRIEN	Alban	
DESBOIS	Evan	M1 ESS
FORTIN	Mathieu	Ville de Villeurbanne
GUVENC	Defne	Ellyx
GONZALEZ	Patrice	Macif

LANCIANO	Emilie	Université Lumière Lyon 2
LELONG	Fanny	Université Lumière Lyon 2
MARECHAL	Sébastien	CRESS
PRIM-ALLAZ	Isabelle	Université Lumière Lyon 2
RODET	Diane	Université Lumière Lyon 2
SALEILLES	Séverine	Université Lumière Lyon 2
TSILINA	Lola	Métropole de Lyon
VEYRE	Véronique	UDES

- Espace d'échange et de mutualisation des ressources
- Espace de formulation, d'analyse et d'accompagnement des problématiques stratégiques, organisationnelles, juridiques, sociales, économiques
- Espace de création de nouvelles connaissances engagées et critiques

Recherche et formation partenariale et coopérative



CONSEIL DE LA CHAIRE

Mercredi 11 octobre 2023

PROGRAMME

Objectifs de la réunion

- Informer sur les activités de la Chaire ESS (*document distribué – voir slides 7 à 9*)
- Informer et consulter sur l'activité des groupes de travail thématiques
- Proposer un temps d'échange et de consultation sur des thématiques de recherche pour nourrir les activités de la Chaire
- Favoriser l'interconnaissance et l'implication dans la vie de la Chaire

CONSEIL DE LA CHAIRE

Mercredi 11 octobre 2023

PROGRAMME

17h30 - 17h35	Accueil et mot de bienvenue
17h35 - 17h45	Brise-glace
17h45 - 18h00	Lancement du GT pour l'organisation des rencontres du réseau interuniversitaire de l'ESS
18h00 - 18h15	Présentation des GT thématiques : bilan et perspectives
18h15 - 19h00	Temps de consultation sur les thématiques de recherche (scan de l'environnement)
19h00 - 19h30	Présentation des nouvelles modalités du Comité de suivi
19h30-20h	Pot de l'amitié sociale et solidaire - échanges sur les actualités

INFORMATIONS DE RENTRÉE

Mention ESS

Effectifs de rentrée

- M1 ESS: 28 personnes
- M2 FI: 22 personnes
- M2 GOESS: 16 personnes (+1)
- M2 FC: 5 personnes (-1)
- M2 Cambodge: pas d'étudiant.es en mobilité

Des enseignements au sein de l'Université hors mention

- MOTIFS (M1 et M2): 22 étudiant.es
- Enseignements d'ouverture (L2-L3): 22 étudiant.es

Des projets de formation pour 2023-2024

- *Appel à manifestation d'intérêt: 13 projets candidats => 5 projets retenus et traités par les étudiant.es de M2 ESS FI dans le cadre du cours Méthodologie de projet*
- *10 novembre : Voyage apprenant au PTCE Domb'Innov*
- *Février 2024: Journée des masters & forum des métiers de l'ESS (en coopération avec la MACIF)*
- *7-8 décembre 2023: Jeu d'entreprise
=> Thème: économie circulaire et insertion (Francheville)*

INFORMATIONS DE RENTRÉE

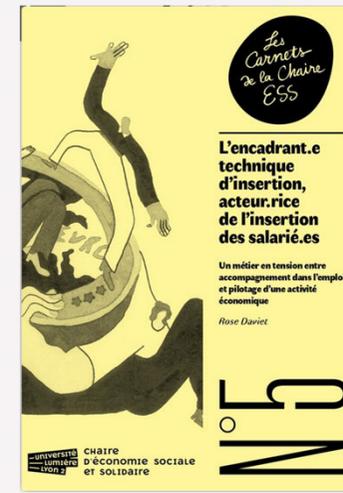
Carnets de la chaire

Des publications prochaines

- n°6 - Samuel Hevin, Clément Ruffier, Le dialogue social dans l'ESS (CR du mardi de l'ESS à ce sujet)
- n°7 - Denis Valorge, L'ESS peut-elle proposer des alternatives aux géants du e-commerce?
- N°8 - Samuel Hévin, Clément Ruffier, Comment rendre les conflits légitimes et constructifs dans une organisation autogérée? (CR de la journée du collectif Autogestions)

Des projets d'écriture et de publications

- Patrick Samzun, Fourier et la coopération
- Emilie Lanciano, Pratiques de rémunération dans les organisations alternatives
- Marie Fare, Les Monnaies locales
- Sylvain Celle & Isabelle Dedun, Démarches participatives et mesure de l'impact social
- Emilie Lanciano, Qu'est-ce que font les entreprises sociales au Cambodge? Retour sur le study trip



1. Après 10 ans de la loi ESS, une institutionnalisation de l'économie sociale et solidaire ?

Mardi 3 octobre 2023 de 18h à 20h - Dans les salons de l'Hôtel de ville de Lyon
Conférence inaugurale.

2. 50 ans d'évaluation de l'économie sociale et solidaire - Regards croisés d'enseignantes-chercheuses de l'Université Lumière Lyon 2

Mardi 24 octobre 2023 de 18h à 20h - Grand Amphithéâtre - Université Lumière Lyon 2
Dans le cadre du cycle de conférences des 50 ans de l'Université Lumière Lyon 2.

3. La structuration des métiers de l'accompagnement de la vie associative locale, outil d'institutionnalisation ou d'émancipation et de transformation sociale ?

Mardi 14 novembre 2023 de 18h à 20h - Campus des Berges du Rhône - Université Lumière Lyon 2
En partenariat avec le Réseau National des Maisons des Associations

4. Economie sociale et solidaire et égalité de genre

Mardi 19 décembre 2023 de 18h à 20h - Palais du Travail de Villeurbanne
En partenariat avec Entrepreneurs du Monde

5. Accompagner l'ancrage territorial, une voie d'ESSisation des dynamiques entrepreneuriales locales ?

Mardi 16 janvier 2024 de 18h à 20h - Hôtel de la métropole du Grand Lyon



50 ans!
- université
- Lumière
- Lyon 2

CHAIRE
D'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE

6 7 9

Spécial
50 ans
1973 - 2023

Conférence

*50 ans d'évaluation de
l'économie sociale et solidaire*

- Regards croisés d'enseignantes-chercheuses de l'Université
Lumière Lyon 2

Gratuit sur inscription



mardi 24 Octobre 2023
à 18h

Université Lumière Lyon 2 - Grand amphithéâtre

INFORMATIONS DE RENTRÉE

Projets & partenariats

- Projet de recrutement d'une personne en contrat post-doc (1 an) : février 2024
 - *Soutien aux projets de recherche de la chaire*
 - *Soutien à l'organisation des rencontres du RIUESS 2025*
- Formation du Groupe de Travail (GT) RIUESS
- Séance de travail CHAIRE / CRESS pour un bilan à mi-étape de notre convention de partenariat et partager des enjeux stratégiques sur la formation et la recherche

IMPLIQUER ET ORGANISER: RIUESS

Prochain RIUESS: 22,23,24 mai 2024 – Metz

Calendrier :

- Date limite d'intentions de communication : 11 décembre 2023
- Réponse aux auteurs / autrices : janvier 2024
- Dépôt des communications sur *sciencesconf*: à partir du 1er avril 2024 et pour le 1er mai 2024
- Lien de l'appel: [ici](#)
- Invitation à participer en tant qu'auteurs.trices, participant.es ... et futur.es organisateurs.trices!

**XXIIIe Rencontres du
Réseau inter-universitaire de l'Économie sociale et solidaire**
RIUESS 2024 Metz
Appel à communications

L'économie sociale et solidaire hors la loi
Quels projets politiques pour l'économie sociale et solidaire ?

Mercredi 22, jeudi 23 et vendredi 24 mai 2024

Organisé par le Centre de Recherche Expertises Arts et Transitions (CREAT)
Et le département de sociologie de l'UFR SHS Metz de l'Université de Lorraine

Ile du Saulcy, 57 000 Metz

GT RIUESS

Mise en place d'un GT ad hoc

Période : fin mai 2025

Référentes: Marie Fare, Emilie Lanciano + 1 personne en post-doc sur 30% TT

GT restreint ou "le premier cercle"

- Académique : équipe mention ESS + autres disciplines Lyon 2 + Sciences po et UJM + Sciences & Société
- Partenaires les plus proches et/ou intéressés
- Fréquence des réunions: 1 réunion tous les 2 mois, puis accélération du rythme

GT élargi

Missions et tâches du GT

- Organisation du GT, ressources et répartition du travail
- Définition de la thématique du colloque, en lien avec le CAG restreint du RIUESS
- Rédaction de l'appel à communication en lien avec le CAG restreint du RIUESS, pour une publication en juin 2024
- Sollicitation des membres du conseil scientifique
- Recherche de financements, conception et suivi du budget avec partenaires
- Inscription et Science connect
- Plan de communication
- Organisation des doctoriales
- Structuration scientifique du colloque
 - Invitation et plénières
 - Activités scientifiques
 - Activités de tourisme scientifique

Groupes de travail thématiques ACTUALITÉS ET PERSPECTIVES

- **Mesure d'impact social** : Volonté de poursuivre le groupe. Plusieurs carnets en préparation et de nombreuses sollicitations - phase de valorisation des connaissances produites et rencontres d'acteurs en demande de ressources.
- **Organisation du travail, qualité de l'emploi et engagements** : Volonté de poursuivre le groupe en gardant le lien avec le collectif Autogestion(s) qui se réorganise en plusieurs sous-groupes, Projet de publication en cours des travaux collectifs réalisés. Axe sur la qualité de l'emploi ?
- **Territoires, ressources et ESS** : Peu actif sur l'année 22-23, Proposition de relancer le groupe en le renommant peut-être et en redéfinissant plus précisément l'objet.
- **Marketing, consommateurs et ESS** : Carnet publié, livre blanc à finaliser ? Reprendre contact avec co-référent du groupe sur ce point.

La perspective
d'un nouveau
GT ?

Temps de consultation sur des thématiques de recherche

Outil : scan de l'environnement

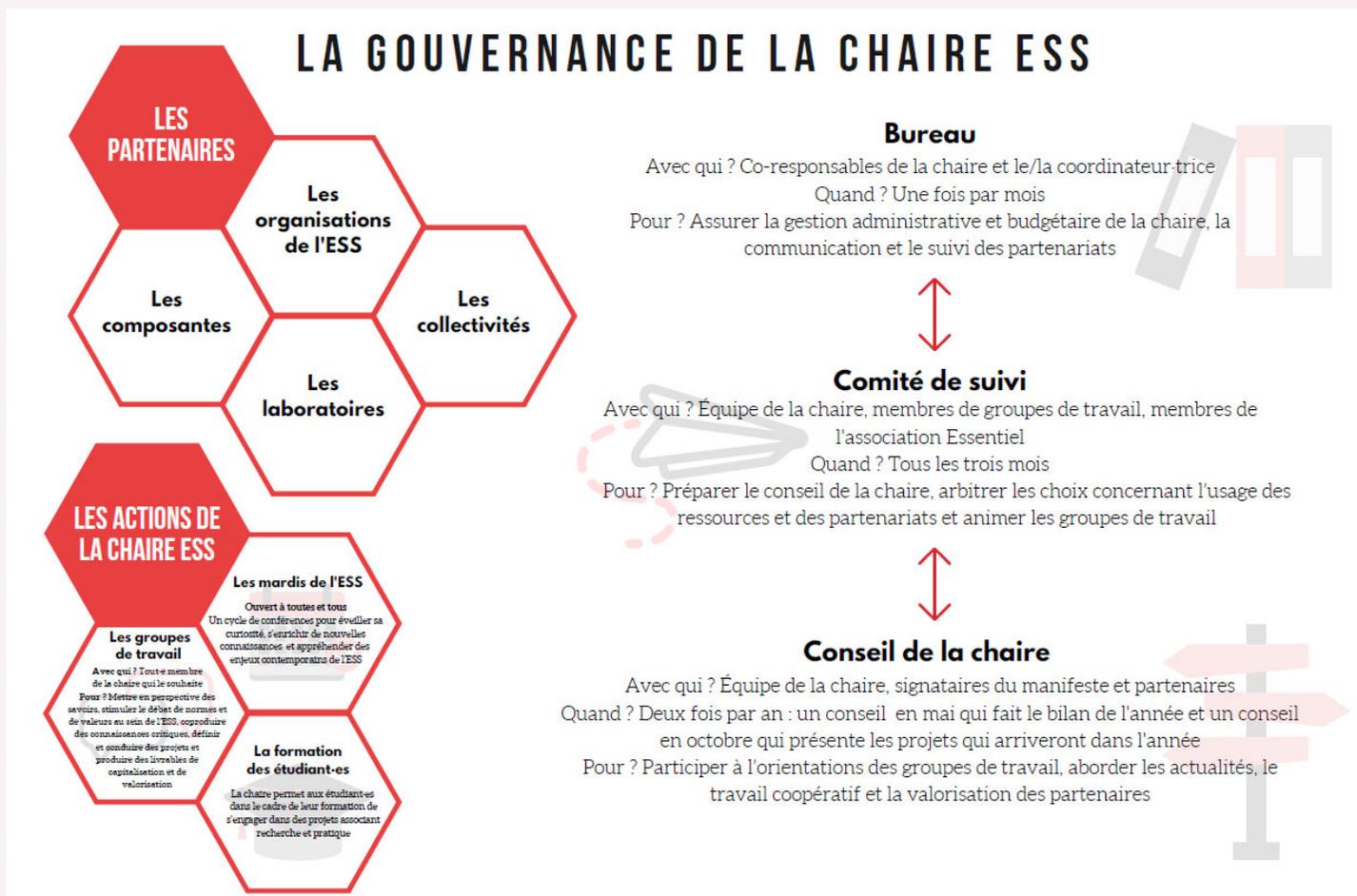
Question de départ : Qu'est-ce qui a changé dans le monde qui nous entoure depuis les 5-6 dernières années? (et qui impacte les organisations de l'ESS)

⇒ **8 thématiques ont émergé de ce temps de travail.**

⇒ **Voir synthèse en fin de document pour le compte-rendu de ces échanges.**

GOVERNANCE ET VIE DE LA CHAIRE

Une gouvernance formalisée il y a 2 ans.



Les constats partagés :

Une difficulté à mobiliser pour le comité de suivi hors équipe d'enseignant.es chercheur.es

Un équilibre à trouver entre la participation des acteurs/actrices de l'ESS et des chercheurs/chercheuses

=> Volonté de faire évoluer cette instance et temps de consultation au dernier conseil de la Chaire

COMITÉ DE SUIVI DE LA CHAIRE

Evolution du comité de suivi à partir de novembre 2023, à partir des propositions recueillies au dernier Conseil de la Chaire :

-sa composition :

équipe de la Chaire, membres des GT et association ESSentiel

+ « têtes de réseau » de l'ESS avec lesquelles la Chaire est en lien,

+ représentant.es des étudiant.es des 4 parcours de formation de la mention ESS (dispense de cours)

+ collectivités territoriales partenaires

=> avoir une liste fixe de participant.es engagé.es sur l'année universitaire (3 réunions)

-modalités pratiques :

-dates programmées avec cette liste de participant.es

-test du format fin de matinée/déjeuner

=> objectif : renforcer le comité de suivi et la participation des acteurs/actrices de l'ESS

=> expérimentation de ses modalités et adaptations si besoin

Prochaines rdv & dates

8 novembre 2023: Comité de suivi
(temps du déjeuner)

6 juin: Conseil de chaire (fin de
journée)

Note sur les thématiques de recherche Suite Conseil de la chaire du 11 octobre

V3 du 8 novembre 2023

Renversement du rapport au travail notamment chez les jeunes générations

L'ESS se confronte également à du turn-over et à une attractivité réduite sur certains métiers/secteurs. Le sens d'un engagement professionnel dans l'ESS ne suffit plus à lui tout seul. La Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences doit être revisitée et rebâtie sur une autre vision du travail. Cela nécessite de repenser les parcours professionnels, les méthodes de recrutement à l'échelle de bassin de vie. Les GEIQ sont des outils à revisiter.

Ces exigences nouvelles sur le travail demandent de faire évoluer la marque employeur mais sur quelles bases ? Comment saisir un mouvement social émergeant pour servir de base à des nouveaux principes RH ? Faut-il passer également par une relecture de la RSE par l'ESS ?

Mutation du bénévolat

Les modes d'engagement évoluent et impactent les fonctions électives de l'ESS. Le renouvellement des bénévoles dans les conseils d'administration est un risque majeur pour l'ESS dans ses formes dominantes actuelles. Les formes d'engagement deviennent plus éphémères avec la possibilité d'aller sur des multi-engagements mais ponctuels.

Vers une gouvernance encore plus collégiale

Les pratiques de pilotage évoluent vers plus de collégialité. Ce qui est important et qu'il faut développer c'est la compétence collective de l'organisation plus qu'un leadership individuel. La gouvernance de l'ESS est complexe et demande de s'adapter aux enjeux actuels. Des bonnes pratiques émergent qui sont à analyser et à diffuser.

Les organisations de l'ESS bénéficient de **différentes formes d'accompagnement**. Ce sont aussi des vecteurs de transformation et d'amélioration des pratiques.

Les visages de l'ESS : qu'est ce qui fait mouvement ?

Les formes et la définition de l'entreprise évolue. Est-ce que cela transforme l'ESS ? Quel est le rapport des organisations de l'ESS avec les entreprises ESUS, à mission, à but d'emploi ? La question du travail et du management est transversale et permet des observations au-delà du statut des organisations.

Évaluation de l'impact social

Les besoins de la société évoluent aussi bien que la nature des réponses à apporter. Le secteur de l'ESS porte de nombreuses initiatives. Il est difficile de les évaluer. Comment mieux connaître leur impact ?

Les « start-up » d'entrepreneuriat social sont valorisées mais portent-elles de réelles potentialités à faire système ? L'innovation sociale peut-elle devenir la norme ? La figure de l'entrepreneur/ entrepreneuse social.e est valorisée et recherchée mais elle est aussi limitée dans sa portée.

L'innovation sociale revendique sa place dans le champ de l'innovation. Peut-on aussi en faire une analyse des limites ? Il serait intéressant également d'observer les croisements féconds de l'innovation sociale et technologique.

Agir à l'échelle du système

Le changement de modèle socio-économique s'impose de plus en plus alors que le capitalisme néo-libéral est en panne de solutions.

Comment l'ESS peut faire système ? Comment aller vers des transformations plus structurelles ? Tout projet est-il appelé à changer d'échelle ? car on assiste à une forme d'injonction notamment des pouvoirs publics dans cette direction.

Recomposition des Filières et territoires

Les enjeux écologiques croissants obligent à **repenser l'organisation des filières** vers la transition. L'ESS peut-elle servir de support à une recomposition du tissu économique et à une relocalisation de la production ? Cela passera par des liens renouvelés avec d'un côté les acteurs économiques non mondialisés (TPE / PME indépendantes) et de l'autre côté les collectivités locales, pour être en capacité de répondre aux enjeux.

La question des **coopérations territoriales** est centrale pour identifier les besoins et co-porter des projets (exemple start-up de territoires / fabrique à initiatives) mais qui peine à aller vers la construction de projets durables. Comment mieux décrire ces phases d'émergence portés par des dynamiques multi-acteurs ?

L'apport des recherches en sciences sociales pourrait permettre de mieux analyser les processus d'émergence mobilisés, avec la possibilité d'un parallèle avec les dispositifs de l'innovation technologique. Il est possible de faire une analyse des limites des modèles d'émergence de l'innovation sociale en identifiant les verrous pour aller vers de la transformation sociale. (lien avec les travaux du labo de l'ESS).

Un changement d'échelle par la coopération ajustée

Sur la question de la dissémination et du changement d'échelle (souvent revendiqué mais rarement atteint), des stratégies différentes sont observées.

Des exemples montrent la pertinence de **stratégies d'alliance et de coopération** regroupant plusieurs acteurs, voire des collectivités. Il serait intéressant de mieux comprendre ces processus et leurs facteurs de réussite.

Exemple : l'apparition progressive de l'offre de service CITIZ qui est devenu nationale progressivement avec des structures locales. Le développement de la consigne de verre ESS Rebooteille. Le réseau des AMAP.

Des initiatives locales qui finissent par se rassembler pour développer une offre de services plus globale.

Autres thèmes

La réflexion autour de la couverture territoriale pour l'équité dans l'accès aux droits. L'ESS joue déjà un rôle majeur dans le maillage territorial rural ou urbain. Elle peut aller plus loin en partenariat avec les collectivités pour couvrir des zones grises en terme de services aux populations.

Faire le lien entre des recherches locales et des recherches plus générales au niveau national, pour s'appuyer sur différentes échelles de réflexion.