

Etude de cas



Favoriser l'autonomisation des territoires dans le développement des ressources d'énergies renouvelables

Sommaire

| | |
|---|---|
| Fiche signalétique | 2 |
| Synthèse du projet..... | 3 |
| Contexte et objet de l'évaluation | 3 |
| Forme et contenu de la démarche évaluative..... | 4 |
| Principaux enseignements et perspectives | 5 |
| Pour aller plus loin : | 5 |

Fiche signalétique

| | |
|---|--|
| Statut | Coopérative et Association |
| Contexte de l'évaluation | Mettre en avant un ensemble d'effets souvent peu pris en compte dans le domaine des projets citoyens d'énergies renouvelables. |
| Échelle de l'évaluation | Evaluation portée sur les bénéficiaires du programme d'accompagnement de projets participatifs de production d'énergies renouvelables locales de Coopawatt (6 coopératives). |
| Périmètre de la démarche | Une activité : l'aide à l'émergence de coopératives énergétiques citoyenne. |
| Finalités | Valorisation et amélioration des activités de la structure. |
| Méthodes et outils mobilisés | Démarche d'auto-évaluation couplant méthodes quantitative et qualitative. Principaux outils utilisés : entretiens, questionnaires et données secondaires (donnés de production, donnés financières, etc.). |
| Nombre de personnes ressources et expertise | La démarche a été menée par le coordinateur de la structure, appuyé par un stagiaire. |
| Budget | Evaluation prise en charge dans le cadre du programme Size'up. ¹ |
| Durée | 9 mois. |

¹

<https://antropia-essec.fr/programme-size-up/>

<https://www.ronalpia.fr/mesure-impact/>

Synthèse du projet

Coopawatt est une organisation qui évolue dans le domaine de la production d'Énergie renouvelable (EnR). Elle a vu le jour en 2016 grâce au parcours et expériences professionnelles antérieurs de son fondateur². D'abord créée sous forme associative, elle s'est ensuite développée dans différents domaines d'activité, entraînant sa réorganisation sous deux structures juridiques - Coopawatt Association et Coopawatt Scoop.

L'association réalise des activités de sensibilisation, d'impulsion et d'expérimentation tandis que la Scoop accompagne les collectivités et/ou les porteurs de

projets participatifs de production d'énergies renouvelables locales. L'ambition de Coopawatt est de permettre l'autonomisation des territoires en matière de développement et d'exploitation de leurs ressources énergétiques renouvelables. L'organisation impulse et accompagne de nombreux projets citoyens d'énergie renouvelable dans les régions Auvergne-Rhône-Alpes et Bourgogne-Franche-Comté³.

À travers son action, l'organisation se donne comme double objectifs : d'accélérer la transition énergétique et de dynamiser les économies locales en renforçant les liens sociaux.

Contexte et objet de l'évaluation

Initiée en 2019 dans le cadre du programme Size'up porté par les incubateurs Ronalpia et Antropia, la démarche de mesure de l'impact de Coopawatt a duré 9 mois alternant sessions collectives, séances de formation et rendez-vous ponctuels avec les experts.

La démarche découle de la volonté du coordinateur de Coopawatt de mettre en avant un ensemble d'effets souvent peu pris en compte dans le domaine des projets citoyens d'énergie renouvelable :

« Souvent, les coopératives citoyennes de production d'énergie qu'on accompagne, tous les projets participatifs et citoyens qu'on accompagne, mettent en avant la taille des projets en MW ou en kilowatt, les x tonnes de CO₂ évitées via la production de l'énergie et puis parfois l'argent du citoyen investi. Mais au-delà de ces données très quantifiables, tout ce qui était du ressort de choses plus qualitatives, comme le lien social ou la coopération entre citoyens et les collectivités, ou la création de valeur économique locale, toutes ces choses-là n'étaient pas trop regardées » (Coordinateur général, Coopawatt).

L'équipe de Coopawatt s'est concentrée sur la mesure de l'impact de **l'une de ces activités**, l'aide à l'émergence de coopératives énergétiques citoyennes, dans l'objectif de :

- Mieux valoriser l'action et les impacts indirects sur les territoires des coopératives accompagnées,
- Identifier les forces et faiblesses de l'offre d'accompagnement de Coopawatt auprès des coopératives.

² Expériences en tant que développeur de projets EnR, responsable de montage de projet d'habitat participatif, maître d'ouvrage public, collectivité, sur des projets d'infrastructure.

³ Des projets comme Solaire 21, Com'Toit Énergies citoyenne, soleil citoyen 71, etc. voir Collectif citoyen en émergence – Coopawatt. <https://coopawatt.fr/collectif-citoyen-en-creation/>

Forme et contenu de la démarche évaluative

L'évaluation a été menée auprès de 6 coopératives accompagnées autour de trois principales dimensions :

- la coopération entre citoyens et collectivités,
- l'impact environnemental,
- l'impact économique local.

Un exercice peu collectif en interne :

Le projet d'évaluation d'impact fut porté et mené principalement par le coordinateur général de la structure avec l'appui d'un stagiaire. Si un manque d'implication du reste de l'équipe a été observé tout au cours du processus, la restitution des résultats faisant ressortir les enseignements (forces et faiblesses) a toutefois suscité leur intérêt.

Un processus évaluatif en trois étapes

L'évaluation s'est déroulée en 3 étapes et s'est basée sur une démarche mixte, couplant méthode quantitative et qualitative. Cependant, l'équipe a pris le parti pris de prioriser les données qualitatives en raison des critères sur lesquels reposait la démarche.

Etape 1 : cadrage

Dans un premier temps, des réflexions ont été menées entre le coordinateur et le stagiaire afin de déterminer ce sur quoi l'évaluation devrait porter. Ces réflexions ont été alimentées par les experts de Size'up et validées par l'équipe. Par la suite, plusieurs entretiens de cadrage ont été menés auprès des personnes disposant d'une expertise dans les domaines des dynamiques citoyennes et participatives. Il s'agissait de vérifier la pertinence des notions ainsi que des indicateurs retenus.

Extrait du référentiel :

| | Coopération entre citoyens et collectivités | Impact économique local | Impact environnemental |
|-------------|--|---|--|
| Indicateurs | Acquisition de compétence des citoyens Renforcement des liens entre citoyen et collectivité Evolution de la représentation du territoire | Fiscalité locale, loyers, revenus de l'investissement local, emplois et prestations locales | Tonnes de CO2 évitées par an Production annuelle d'énergie des coopératives Consommation des habitants |

Étape 2 : Collecte des données

Les données ont été collectées par le biais de plusieurs outils. Un questionnaire a été élaboré par le coordinateur pour être administré aux membres actifs des coopératives (47 répondants). 18 entretiens, dont 16 individuels et 2 collectifs, ont été menés auprès des membres du conseil d'administration des 6 coopératives.

L'équipe s'est également appuyée sur un outil développé par Énergie partagée⁴ et des données économiques de la structure afin d'évaluer les impacts des coopératives citoyennes sur l'économie locale. L'impact environnemental a été appréhendé à partir des données de productions des coopératives ainsi que des ratios de l'ADEME/RTE.

Étape 3 : Analyse et restitution

Les données récoltées ont été analysées en interne et ont fait l'objet de plusieurs restitutions auprès de partenaires comme Ronalpia et de coopératives accompagnées. Les résultats n'ont toutefois pas fait l'objet d'une valorisation externe.

« Je pense qu'il a manqué un lien entre les résultats et la manière de les valoriser soit dans notre communication, soit dans celle des coopératives : on n'a pas su le faire. » (Coordinateur général, Coopawatt).

Principaux enseignements et perspectives

L'équipe de Coopawatt fait un bilan mitigé de sa démarche de mesure d'impact social. Elle admet n'avoir atteint que partiellement l'objectif de mieux valoriser l'impact auprès des parties prenantes. Néanmoins, cette démarche a permis d'identifier les forces et faiblesses de l'offre d'accompagnement et de se rapprocher des bénéficiaires :

« J'ai trouvé que c'était un moyen très intéressant de recréer du lien avec des bénéficiaires, c'est-à-dire que finalement, des bénéficiaires qu'on avait perdu de vue, on allait les voir pour savoir à quoi notre action avait servi. Ça a été très intéressant aussi, [...], on n'a pas souvent l'occasion de voir des témoignages de

reconnaissance par rapport à notre action.”
(Coordinateur général, Coopawatt).

Deux ans après cette expérience, l'équipe de Coopawatt s'est développée et s'interroge sur ses pratiques et le manque de partage d'expérience au sein de la structure, dans un contexte où les métiers sont devenus de plus en plus spécifiques. De ce fait, la question de l'évaluation de l'impact social (re)devient l'une des principales préoccupations de l'équipe pour pouvoir prendre du recul mais également dans la perspective de l'intégrer comme un outil d'amélioration continue des activités de l'organisation.

Pour aller plus loin :

Avise. (2021). [17 projets inspirants pour entreprendre une transition énergétique sociale et solidaire. Dossier : Transition énergétique.](#)

[La valeur sociale des initiatives citoyennes de production d'énergie renouvelable.](#)

⁴ Energie partagée (2019, P.5). [Note technique - Etude Retombees eco - Energie Partagee \(energie-partagee.org\).](#)