



**CHAIRE
D'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE**

**La territorialisation, une voie pour dépasser les
paradoxes des plateformes numériques
alternatives ?**



13 décembre 2022

CONFERENCE 18H-20H

Palais du travail Villeurbanne

La territorialisation, une voie pour dépasser les paradoxes des plateformes numériques alternatives ?

Déroulé

18h Accueil

18h05 **Ouverture et accueil** : Paul Campy, adjoint au Maire en charge du Développement économique, de l'insertion professionnelle et de l'emploi ; Gaëtan Constant, adjoint au Maire en charge de la Qualité du service public et de la lutte contre la fracture numérique

18h15 **Présentation de la problématique et des tensions entre transitions digitale et socio-écologique** : S. Saleilles

18h25 **Quelle alternative aux plateformes numériques oligopolistiques ?**
Le pas-de-côté des plateformes substantives : C. Vercher-Chaptal
Les alternatives à Amazon pensées dans le projet Neva : D. Valorge

19h **Quels paradoxes dans les plateformes numériques alternatives?**
Les tensions paradoxales lors de l'émergence de Neva : D. Valorge
Les paradoxes des plateformes substantives : C. Vercher-Chaptal

19h30 **La territorialisation: une voie pour dépasser ces paradoxes?**
Les formes de territorialisation pour une plateforme : S. Saleilles
Les enjeux de la territorialisation dans le projet Neva : D. Valorge
Les plateformes substantives et la co-construction de politiques publiques territoriales : C. Vercher-Chaptal

La transition numérique constitue un obstacle grandissant à la transition socio-écologique. Que ce soit pour acheter des biens¹, se déplacer ou se divertir, les pratiques numériques de consommation ont explosé dans le monde. En plus d'impacts négatifs sur l'environnement (extraction massive de ressources naturelles, croissance des flux de transports, etc.), elles ont entraîné la reconfiguration de nombreux secteurs (le commerce, le transport, le tourisme, etc.), autour d'acteurs hégémoniques : les plateformes numériques². Les effets sont délétères sur les perspectives de transition socio-environnementale : marchandisation de pratiques sociales, autour d'une économie dite collaborative ; morcellement de l'organisation du travail, très faible recours à l'emploi salarié et management algorithmique vulnérabilisant les

¹ Le chiffre d'affaires du e-commerce est à 112 milliards d'euros en France en 2020 selon la FEVAD

² Dans le monde, 45% des ventes en ligne se font sur une plateforme numérique (dont les deux tiers sur seulement 18 plateformes).

La territorialisation, une voie pour dépasser les paradoxes des plateformes numériques alternatives ?

travailleurs³ ; capacité de ces plateformes à se “dé-territorialiser”, rendant difficiles les actions de résistance et de régulation des institutions publiques et des collectivités locales ; etc.

Le cadre conceptuel polanyien est pertinent pour comprendre l'avènement des plateformes numériques et la domination exercée aujourd'hui par celles-ci, mais aussi pour penser l'alternative. Une véritable transition socio-environnementale nécessite en effet d'affronter ce capitalisme de plateforme sur son terrain. Si l'ESS est longtemps restée timorée dans la proposition de véritables alternatives, l'ubérisation massive de l'économie favorise aujourd'hui un contre-mouvement producteur d'innovations sociales radicales, comme le courant du coopérativisme de plateforme.

Toutefois, le numérique semble exacerber les tensions paradoxales au sein des initiatives émergentes de plateformes numériques alternatives. Lors de ce mardi de l'ESS, nous questionnerons dans quelle mesure la territorialisation peut constituer une voie pour les dépasser.

Pour en savoir plus sur les intervenants

Denis Valorge, est diplômé du master ESS FC 2022 de l'Université Lyon 2. Il reviendra sur son expérience de construction d'un projet de place de marché numérique en SCIC (<https://neva.coop/>), initiée par 5 associations lyonnaises (CJD Lyon, I-buycott, La Gonette, CRD, Valeureux) et sur son mémoire « [L'économie sociale et solidaire face aux nouvelles pratiques de consommation en ligne. L'approche par les paradoxes d'un projet de place de marché numérique en SCIC](#) ». Il est lauréat de la 6ème édition des Prix des Mémoires de l'ESS, co-organisés par le CJDES et l'ADDES, dans la catégorie Formation Continue.

Corinne Vercher-Chaptal est professeure des universités en sciences de gestion à l'Université Sorbonne Paris Nord, membre du CEPN (UMR CNRS) et chargée de mission pour les Science Humaines et Sociales. Elle s'intéresse aux conditions permettant de réaliser une véritable alternative aux plateformes oligopolistiques. Elle a coordonné le rapport TAPAS (There Are Platforms as AlternativeS) financé par la DARES : <https://dares.travail-emploi.gouv.fr/publication/there-are-platforms-alternatives>. Plusieurs cas de plateformes alternatives ont été étudiés : Les Oiseaux de Passage, Mobicoop, CoopCycle, Open Food France, SoTicket, France Barter, Framasoft, Tënk (https://tel.archives-ouvertes.fr/PROGRAMME_TAPAS)

Ce mardi de l'ESS sera animée par **Séverine Saleilles**, maîtresse de conférences en sciences de gestion à l'Université Lumière Lyon 2, co-responsable de l'axe « Innovations durables : sociales, managériales, entrepreneuriales » du laboratoire Coactis et membre du groupe de travail « ESS, ressources et territoire » de la chaire ESS.

³ Bureau International du Travail (2019), [Les plateformes de travail numérique et l'avenir du travail Pour un travail décent dans le monde en ligne](#)

Quelques références pour aller plus loin

Préparation

Réécouter la présentation de la [SCIC Hello Montelo](#) lors du mardi de l'ESS du 23 février 2021 « Entrepreneuriat coopératif et collectivités locales : Comment construire ensemble sur les territoires aujourd'hui ? » https://seg.univ-lyon2.fr/medias/audio/3-marie-reynaud_1623075152136-mp3

Regarder ces deux vidéos sur le projet TAPAS : [TAPAS : plateformes comme alternatives pour la transition écologique et sociale](#) [Des modèles économiques alternatifs de plateformes non marchandes](#)

Consulter le site internet de Neva : <https://neva.coop/>

Articles

Aufrère L., Eynaud P., Maurel L., Vercher-Chaptal C. (2022). Comment penser l'alternative au capitalisme de plateforme dans une logique de réencastrement polanyien ?. *Revue Française de Socio-Economie*, Paris : La Découverte, 2022.

Bigot-Verdier A. (2020), [Plateformes coopératives : des infrastructures territoriales de coopération](#), rapport de la coop des communs

Valorge D. (2022), [L'économie sociale et solidaire face aux nouvelles pratiques de consommation en ligne. L'approche par les paradoxes d'un projet de place de marché numérique en SCIC](#), mémoire de Master ESS, Université Lumière Lyon 2

Vercher-Chaptal C., Acosta Alvarado AS, Aufrère L., Brabet J., Broca S., et al. (2021), [There Are Platforms as AlternativeS. Entreprises plateformes, plateformes collaboratives et communs numériques](#) [Rapport de recherche] DARES - Ministère du Travail, de l'Emploi et du Dialogue social; DREES. 2021. Disponible en ligne : <https://hal-lara.archives-ouvertes.fr/hal-03413930v1>

Cette conférence est organisée par la chaire ESS de l'Université Lyon 2, en partenariat avec la mairie de Villeurbanne.



Elle s'inscrit dans le cadre de la programmation des MOTIFS de la direction Sciences et Société de l'Université Lyon 2.

+ d'informations sur la chaire

Site Internet : <https://chaireess.univ-lyon2.fr/>

[Page LinkedIn](#)

Pour nous contacter : chaire-ess@univ-lyon2.fr

L'équipe de pilotage :

- **Emilie Lanciano**, Professeure en Sciences de gestion chercheuse au laboratoire Coactis et coresponsable de la Chaire. emilie.lanciano@univ-lyon2.fr
- **Julien Lois**, maître de conférences associé, consultant-formateur et coresponsable du master 2 GOESS en alternance. julien.lois@univ-lyon2.fr