

# ACCOMPAGNER L'ANCRAGE TERRITORIAL : UNE VOIE D'ESSISATION DES DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES LOCALES ?



18H-20H - 16 JANVIER 2024 - GRATUIT [SUR INSCRIPTION](#)



HÔTEL DE LA METROPOLE - SALON LOUIS PRADEL  
20 RUE DU LAC - 69003 LYON



# ACCOMPAGNER L'ANCRAGE TERRITORIAL : UNE VOIE D'ESSISATION DES DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES LOCALES ?

## PRÉSENTATION DE LA CONFÉRENCE

Alors que le rapprochement entre l'entrepreneuriat social et l'ESS a été institutionnalisé, l'ESS est de plus en plus promue comme une forme d'entrepreneuriat susceptible de constituer une réponse aux défis sociétaux. Ainsi, des programmes d'incubation et d'accompagnement entrepreneurial, dédiés à l'ESS, se sont récemment développés. Cette inflexion entrepreneuriale est souvent associée à une dilution de la vocation réformatrice et de la capacité de subversion de l'ESS.

Dans une perspective différente, **l'objectif de ce mardi de l'ESS sera de questionner la capacité de ces programmes d'accompagnement à ESSiser les dynamiques entrepreneuriales locales** (donc à amener des porteurs / porteuses de projets à entreprendre selon les valeurs et principes de l'ESS) mais aussi à faire valoir leur différence au sein de l'écosystème entrepreneurial, face à la concurrence d'incubateurs digitalisés et à l'intérêt grandissant des structures d'accompagnement entrepreneurial « classiques » pour les projets porteurs d'innovation sociale.

Plus spécifiquement, nous traiterons de **l'accompagnement à l'ancrage territorial**. En effet, si l'ancrage territorial fait partie de la définition intrinsèque des projets de l'ESS, il ne va pas de soi en phase d'émergence. Alors que l'organisation n'est pas créée et est dans une phase de construction de sens, la différence entre projets entrepreneuriaux de l'ESS et de l'économie classique est bien tenue. L'ancrage territorial pourrait permettre l'ESSisation des projets entrepreneuriaux (analyse fine et territorialisée du besoin social, modes de régulation davantage coopératifs avec les autres acteurs du territoire, construction d'une gouvernance collective, production d'une vision partagée du territoire, etc.).

**Comment aider des porteurs de projets à mobiliser, réinterpréter et construire les ressources du territoire ?** Comment développer la légitimité du projet auprès des acteurs du territoire ? Comment les associer à sa co-construction ? Quels peuvent être les rôles d'un tiers dans ces interactions entre porteurs / porteuses de projet de l'ESS et territoire ? Est-ce que les incubateurs de l'ESS ont une façon singulière d'accompagner l'ancrage territorial ?

Cette thématique sera abordée sous différents angles **en croisant les résultats des travaux du Groupe de travail « Territoires, ressources et ESS »** de la Chaire ESS **et les récits d'expériences de deux structures d'accompagnement de l'ESS : Alter'Incub de l'URSCOP AURA et Ronalpia.**

# ACCOMPAGNER L'ANCRAGE TERRITORIAL : UNE VOIE D'ESSISATION DES DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES LOCALES ?

## PROGRAMME PRÉVISIONNEL

**18 h00 - Accueil Ouverture :** Émeline Baume - 1ère Vice-présidente de la Métropole de Lyon

**18h20 - L'ancrage territorial : un processus facilitant l'ESSisation des projets entrepreneuriaux** - Séverine Saleilles

**18h 40 - Accompagner l'ancrage territorial : l'approche d'Alter'incub** - Camille Dière

**19h - Le maillage territorial au service des projets : l'approche de Ronalpia** - Elise Desprez

**19 h 20 - Echanges avec les participant.es**

## QUELQUES RÉSSOURCES POUR ALLER PLUS LOIN

[-Site web d'Alter'Incub](#)

[-Site web de Ronalpia](#)

-Bacq S., Hertel C., Lumpkin G.T. (2022), Communities at the nexus of entrepreneurship and societal impact: A cross-disciplinary literature review, Journal of Business Venturing, vol. 37

-Avisé (2022), [Coopérer avec les incubateurs et accélérateurs de l'ESS pour développer l'innovation sociale sur les territoires](#), Livre blanc

-Banque des Territoires (2017), [Accompagner l'essor d'un entrepreneuriat de territoire](#)

-Bousquet F., Barbat V., Verstraete T., (2018), Influence des préférences de l'entrepreneur sur la dynamique de l'ancrage territorial, Gestion 2000, Vol. 33 n°2, p. 53-74

-Chasserio, S., Lebègue, T., Poroli, C. & Pilot, P. (2022), Diffusion des logiques institutionnelles au sein des écosystèmes entrepreneuriaux. Le rôle clé des organismes d'accompagnement, Revue française de gestion, vol. 302, no. 1, pp. 33-59.

-Gaidos A. (2019), L'incubation sociale. [Trois perspectives sur le travail des incubateurs dans la promotion et l'accompagnement des innovations sociales](#), Thèse de doctorat en Sciences de Gestion, Université de Montpellier.

-Henrion C. (2023), Le rôle d'un méta-organisateur dans l'entrepreneuriat territorial, Management international, 27(2), 22-34.

-Saleilles S., Ascouet H., Dière C. (A paraître), L'ancrage territorial, un enjeu d'ESSisation des dynamiques entrepreneuriales, in Duverger T., Lhuillier V. et Ndiaye A., Titre à venir, collection « Territoires de l'ESS » des éditions Le Bord de l'Eau. Contact : s.saleilles@univ-lyon2.fr

# ACCOMPAGNER L'ANCRAGE TERRITORIAL : UNE VOIE D'ESSISATION DES DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES LOCALES ?

## POUR EN SAVOIR PLUS SUR LES INTERVENANT.ES

**Séverine Saleilles est maîtresse de conférences en sciences de gestion au Laboratoire Coactis de l'Université Lyon 2.**

Dans le cadre du Groupe de travail « Territoires, ressources et ESS » de la Chaire ESS, une enquête a été menée en 2022 auprès de 7 structures d'accompagnement entrepreneurial d'AURA (Alter'incub, Ronalpia, Créa Urscop, La Brèche, Fab-T, Amesud, Bardane). Il s'agissait de mieux comprendre pourquoi ces structures cherchent à développer l'ancrage territorial des projets accompagnés, avec quels objectifs, mais aussi d'explorer comment concrètement elles les accompagnent dans leur ancrage. Au-delà de nourrir le projet entrepreneurial (et parfois d'intégration personnelle) des porteurs / porteuses de projets, l'enjeu pour ces structures est de montrer leur différence dans l'écosystème entrepreneurial, via les pratiques et outils mobilisés qui mettent l'accent sur la réciprocité, la mobilisation citoyenne, le développement local, la co-construction, etc. Adoptant une posture d'agenceur territorial, ces accompagnateurs assument une vision politique pour le territoire et son développement souhaitable et entendent ESSiser la dynamique entrepreneuriale du territoire.

**Camille Dière est consultante innovation sociale chez Alter'incub.**

Créé en 2011 par l'Urscop, **Alter'incub Auvergne-Rhône-Alpes** est un incubateur régional d'innovation sociale qui vise à révéler le potentiel d'innovation sociale des projets et à faciliter l'émergence et le succès d'entreprises qui conjuguent fort impact et nouvelles formes de coopération. Dans le cadre de ce mardi de l'ESS, il s'agira de tirer les premiers enseignements d'une journée collective « ancrage territorial et coopérations » dans le cadre du programme court *Entreprendre Demain*, et d'illustrer à partir d'exemples, les enjeux et pratiques d'accompagnement à l'ancrage territorial sur le programme long *Bâtir Demain*.

**Elise Desprez est directrice du maillage territorial chez Ronalpia.**

Depuis 2013, **Ronalpia** développe son activité d'incubateur d'entreprises sociales à Lyon (269 entreprises sociales accompagnées dans le Rhône de 2014 à 2022). Progressivement l'offre se diversifie avec des programmes spécifiques destinés à répondre aux besoins des porteurs / porteuses de projet. Ronalpia propose par exemple un appui au changement d'échelle ou un accompagnement à l'implantation. Des dispositifs territoriaux sont progressivement créés sur la base d'un large partenariat que ce soit avec des collectivités locales ou des acteurs de l'accompagnement. La structure propose maintenant un maillage territorial sur plusieurs départements permettant de créer des synergies et de proposer des solutions de proximité.

Ce mardi de l'ESS est animé par **Jean Luc Chautagnat**, enseignant professionnel associé, co-responsable de la chaire ESS de l'Université Lumière de Lyon 2.

# ACCOMPAGNER L'ANCRAGE TERRITORIAL : UNE VOIE D'ESSISATION DES DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES LOCALES ?



Cette conférence est organisée par la Chaire ESS de l'Université Lumière Lyon 2, dans le cadre du cycle des Mardis de l'ESS.

Elle s'inscrit dans le cadre de la programmation des MOTIFS de la direction Sciences et Société de l'Université Lumière Lyon 2.

Elle est organisée **en partenariat avec la Métropole de Lyon.**

Le cycle de conférences bénéficie du soutien de la Ville de Lyon et de la Métropole de Lyon.



CHAIRE  
D'ÉCONOMIE SOCIALE  
ET SOLIDAIRE

## En savoir plus sur la Chaire ESS

[Site Internet](#)

[Page LinkedIn](#)

Pour nous contacter : [chaire-ess@univ-lyon2.fr](mailto:chaire-ess@univ-lyon2.fr)

## L'équipe de pilotage

Emilie Lanciano, professeure en Sciences de gestion, chercheuse au laboratoire Coactis et coresponsable de la Chaire.

Jean-Luc Chautagnat, maître de conférences associé, co-responsable du M2 ESS en alternance, accompagnateur des organisations de l'ESS, associé de plusieurs SCIC engagées dans la transition écologique et coresponsable de la Chaire.

Fanny Lelong, chargée d'animation et d'ingénierie en formation pour la mention ESS et coordinatrice de la Chaire.