

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2023

CHAIRE D'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE
UNIVERSITÉ LUMIÈRE LYON 2



CHAIRE
D'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE

LA CHAIRE ESS DE L'UNIVERSITÉ LUMIÈRE LYON 2

UN ESPACE DE PRODUCTION DE CONNAISSANCES CRITIQUES AU SERVICE D'UNE TRANSFORMATION SOCIALE

Depuis 2011, la chaire ESS favorise les interactions entre actrices et acteurs de l'ESS, chercheur.es et étudiant.es. Elle est au service de la recherche, de la formation, de la promotion et du développement des organisations de l'ESS.

Elle a pour objet :

- L'expérimentation de nouvelles formes coopératives de création et diffusion de connaissances,
- La diffusion et la valorisation des travaux réalisés par les étudiant.es, les acteurs et actrices de l'ESS et les chercheur.es,
- L'intermédiation entre étudiant.es, chercheur.es, praticien.nes et développeur.ses de l'ESS.

Depuis la fin de l'année 2019, la chaire s'est engagée dans une nouvelle dynamique mobilisant l'ensemble de ses membres dans la co-construction de ses axes stratégiques de recherche.

« Avec la chaire d'ESS, nous avons l'ambition de participer au débat scientifique et social relatif à l'économie sociale et solidaire et plus largement au modèle économique et entrepreneurial à promouvoir tant sur le plan national qu'international. »

La Chaire ESS conduit des activités de recherche participative au sein de groupes de travail thématiques. Elle contribue à la diffusion de connaissances sur le champ de l'ESS via l'organisation d'un cycle de conférences (les Mardis de l'ESS), la publication des Carnets de la Chaire ESS ou encore la participation à des évènements partenariaux.

La Chaire travaille en lien étroit avec le tissu socio-économique local : associations, coopératives, mutuelles, sociétés commerciales de l'ESS mais aussi collectivités locales et têtes de réseau.

Chaire ESS et Mention ESS de l'Université fonctionnent en interaction permanente, ce qui permet d'impliquer les étudiant.es dans les travaux de la Chaire et de collaborer avec des partenaires de la Chaire autour de projets pédagogiques originaux.

PRINCIPES D'ACTION DE LA CHAIRE

Recherche en coopération



Les membres de la chaire favorisent une action de recherche conjointe et participative entre étudiant·es, praticien·nes et chercheur·es

Formation

Située entre le savoir et la pratique, et développant la capacité d'analyse critique des personnes, la formation est un mode d'action à privilégier



Intermédiation



L'action de la chaire est fondée sur l'engagement volontaire de ses membres qu'elle met en relation

Dynamique collective et multi-acteurs

La diversité des situations des parties prenantes permet une pluralité d'expertises et une vision commune et partagée



Transdisciplinarité



Les enjeux actuels invitent à adopter une posture capable d'appréhender la complexité en enrichissant les approches disciplinaires

Production et partage de connaissances

Diffusées selon des modes de science ouverts



QUELQUES CHIFFRES CLÉS - ANNÉE 2023

6 conférences des Mardis de l'ESS,
avec **444 personnes accueillies**

7 Carnets de la Chaire publiés

4 communications au colloque
RIUESS par des membres de la
chaire

2 réunions du conseil

3 réunions du comité de suivi

10 enseignant·es chercheur·es
impliqué·es dans la vie de la chaire
et ses actions

**1 recrutement d'une personne en
postdoctorat**

5 projets étudiants en partenariat
avec notre réseau, impliquant les
parcours de la mention ESS dans :

- La conception de la coopération
entre acteurs dans le domaine du
réemploi de matériaux,
- La méthodologie de 5 projets
d'organisations de l'ESS,
- L'accompagnement de projets
d'incubé.es à Alter'Incub,
- 1 voyage apprenant dans 1 PTCE.

1. PRODUIRE DES CONNAISSANCES CRITIQUES AU SERVICE D'UNE TRANSFORMATION SOCIALE

1.1 PRODUIRE DES CONNAISSANCES ENSEMBLE : LES GROUPES DE TRAVAIL DE LA CHAIRE ESS

Plusieurs groupes de travail (GT) thématiques réunissent acteurs/actrices de l'ESS et chercheur.es autour de problématiques définies collectivement.

- **Organisation du travail, qualité de l'emploi et engagement**

Depuis 2019, ce GT développe des activités en coopération avec le collectif Autogestion(s), à travers l'organisation de journées d'échanges de pratiques et de réflexions avec l'intervention d'un.e universitaire.

Cela a donné lieu au cours des années précédentes à l'organisation de journées d'échanges de pratiques et d'études associant praticien.nes et académiques.

Au cours de l'année 2023, le groupe s'est concentré d'une part sur un travail de **capitalisation et de valorisation** des échanges (participation à des colloques - RIUESS, RIODD) et d'autre part sur des **réflexions de structuration et de renouvellement de l'objet**.

Ainsi, le mardi 4 juillet 2023 le collectif Autogestion(s) a organisé une après-midi à l'Université Lumière Lyon 2 autour des chantiers prioritaires à développer. Trois directions se sont dessinées avec la constitution de groupes : un groupe dédié à l'organisation de journée d'études (la dernière aura lieu en janvier 2024), un groupe dédié à des séances d'échanges de pratiques rapides et un dernier groupe dédié à la synthèse des travaux réalisés depuis 2019 sous la forme d'un guide/ manuel.

L'année 2024 sera consacrée principalement pour la Chaire en lien avec des praticien.nes à cette tâche de synthèse et d'écriture mais également à l'exploration des nouvelles problématiques associées au travail, aux outils de GRH et aux transformations des formes d'engagement dans les organisations, dans le travail et dans l'ESS.

- **Mesure d'impact social**

L'activité de ce groupe sur la mesure d'impact social au cours de l'année 2023 s'est notamment structurée par l'organisation de trois **réunions thématiques** qui ont permis chacune de réunir une vingtaine de personnes (acteur.rices de l'ESS, étudiant.es, enseignant.es-chercheur.ses) **autour d' "angles morts" identifiés dans les débats et pratiques de l'évaluation d'impact social :**

- ✓ Première réunion thématique, le 17 janvier, à l'Université Lyon 2, autour de la **place de la participation** dans l'évaluation d'impact social, avec un intervenant invité (Joachim Rocamora, ancien consultant, engagé dans TZCLD¹). Les échanges de cette réunion ont servi de base à un prochain Carnet de la Chaire ESS (publication prévue en 2024) ;
- ✓ Deuxième réunion thématique, le 18 avril, à la Métropole de Lyon autour de la **place du territoire** dans l'évaluation d'impact social, avec une intervenante invitée. Une conférence en ligne en 2024, organisée avec la Chaire Territoires en transition, permettra de poursuivre ces échanges ;
- ✓ Troisième réunion thématique, le 15 juin, à la Maison de l'environnement, autour **de l'impact environnemental/écologique et son articulation à l'impact social**, avec deux intervenantes invitées (Pauline Bard, Conscience et Impact écologique ; Thérèse Hugerot, Ma Friche Urbaine). Un Carnet de la chaire ESS issu de ces échanges devrait également voir le jour.

En lien avec le postdoctorat, **des communications à des colloques universitaires** (RIUESS, Arles, mai 2023 ; AFEP, Paris, juillet 2023) **et auprès d'acteurs** (Maison de l'environnement, Lyon, juin 2023 ; Collectif des Associations Citoyennes, Paris, juillet 2023) ont permis d'aborder des sujets en lien avec le GT : les stratégies des organisations de l'ESS face à l'impact social ; l'émergence d'un écosystème territorial autour de l'impact social.

¹ Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée.

L'année 2023 a également été marquée par la publication d'un [Carnet de la Chaire](#) ESS "S'approprier (adopter) la mesure d'impact social : à quoi faut-il réfléchir ?" en juillet 2023 et issu des études de cas et du livre blanc qui ont été produits au sein du GT en 2022.

Depuis septembre 2023, l'activité du GT s'est concentrée sur la **capitalisation et la valorisation des activités menées jusqu'à présent** (études de cas, réunions thématiques, postdoctorat, etc.) ainsi que sur des interventions (conférence, ateliers, etc.) en lien avec des sollicitations d'acteurs.

Le second mardi de l'ESS, le 24 octobre 2023, à l'Université Lyon 2, a ainsi porté sur «50 ans d'évaluation de l'économie sociale et solidaire - Regards croisés d'enseignantes-chercheuses de l'Université Lumière Lyon 2 », et a abordé des sujets liés directement au GT.

Une autre intervention a eu lieu le 21 décembre 2023 dans le cadre d'une matinée organisée autour de l'évaluation d'impact social par les délégations régionales de l'Armée du salut et de la Fédération des acteurs de la solidarité (FAS) auprès d'une soixantaine d'acteur.rices de l'ESS de la région.

Plusieurs sollicitations au niveau national témoignent de la reconnaissance de la Chaire ESS sur cette thématique (Laboratoire E&MISE, Evaluation et Mesure d'Impact Social et Environnemental de l'ESSEC ; la Chaire Territoires en Transition de Grenoble Economie Management ; Forum national de l'ESS & de l'Innovation Sociale - Niort ; etc.).

L'année 2024 poursuit cette dynamique de valorisation avec des communications universitaires, des interventions auprès d'acteurs, et des publications autour de l'impact social.

- **Territoires, ressources et ESS**

Ce GT s'est consacré en 2023 à **la diffusion de connaissances produites au préalable ainsi qu'au déploiement de nouveaux projets.**

L'enquête réalisée en 2022 auprès de structures d'accompagnement entrepreneurial a été valorisée dans le cadre d'un mardi de l'ESS (organisé le 16 janvier) et d'un chapitre d'ouvrage, à paraître en juin 2024.

Il s'agissait de discuter des **voies d'essais des dynamiques entrepreneuriales locales via l'accompagnement à l'ancrage territorial** des projets.

Les **questions monétaires observées du point de vue de la transition socio-écologique** ont aussi été abordées dans le cadre d'un mardi de l'ESS (février 2023). Il s'agissait de questionner le rôle de la diversité monétaire dans la transition socio-écologique. Ont ainsi été mises en avant des alternatives et des projets de réformes monétaires portant des finalités de transformations socio-économiques ainsi que le rôle de la construction de communs monétaires dans ces transformations.

Autour de cette thématique, **un nouveau projet** a émergé en partenariat avec le mouvement Sol. Il s'agit de **questionner le rôle des monnaies locales dans les expérimentations de Sécurité Sociales de l'Alimentation, et le potentiel transformateur de ces coopérations territoriales**. Une stagiaire a été recrutée en mars 2024 pour réaliser une enquête.

Enfin, le GT va travailler d'ici l'été à un plan d'action pour 2024-25.

- **Marketing, consommateurs-consommatrices et ESS**

Ce groupe de travail a pu travailler à la **diffusion de connaissances** produites grâce à la publication d'un [Carnet de la chaire : Le Marketing dans l'ESS ? Oui Merci !](#)

Le travail sur la production d'un livre blanc basé sur une revue de littérature et une enquête auprès de militant.es associatif.ves et mutualistes s'est également poursuivi.

2. DIFFUSER DES CONNAISSANCES CRITIQUES AU SERVICE D'UNE TRANSFORMATION SOCIALE

2.1 LES MARDIS DE L'ESS

La chaire organise tous les ans de septembre à janvier un cycle de conférences, "les Mardis de l'ESS".

Ces conférences s'adressent aux étudiant.es, praticien.nes, enseignant.es-chercheur.es et aux citoyen.nes et entendent traiter des problématiques et thématiques transversales et émergentes traversées par les organisations et les personnes impliquées dans l'ESS.



Pour construire une programmation toujours adaptée aux besoins et attentes du réseau de la Chaire ESS (acteurs/actrices de l'ESS, chercheur.es, étudiant.es...), nous lançons un appel à idées pour le prochain cycle de conférences.

L'année 2023 a vu la clôture du cycle 2022-2023 avec la tenue de deux conférences :

- **Logement et précarité : Comment l'ESS et les bailleurs sociaux co-construisent des solutions face à la précarité croissante des résidents ?**
Mardi 2 mai (report en raison du mouvement social de l'hiver 2023) - Palais du travail de Villeurbanne
- **Quelles monnaies pour une transition socio écologique ?** Mardi 21 février - Hôtel de la Métropole de Lyon

Le cycle 2023-2024 a été construit autour de la problématique suivante : **Après 10 ans de la loi ESS, la question stratégique des frontières et des statuts de l'ESS - Dilution, frontières, spécificités.**

Au total, les conférences de ce cycle ont réuni 444 participant.es. Le public est composé d'étudiant.es de la mention ESS, de personnes de structures locales de l'ESS et de personnes issues du monde académique.

Date - Lieu	Sujet	Présentation	Participant.es
<p data-bbox="135 235 279 302">3 octobre 2023</p> <p data-bbox="135 347 319 504">Dans les salons de l'Hôtel de Ville de Lyon</p>	<p data-bbox="351 235 518 302">Conférence inaugurale</p> <p data-bbox="351 347 654 537">Après 10 ans de la loi ESS, une institutionnalisation de l'économie sociale et solidaire ?</p>	<p data-bbox="678 235 1228 649">31 Juillet 2014 : il y a presque 10 ans, une loi cadre pour l'économie sociale et solidaire (ESS) en France, dite "loi Hamon", a été adoptée. Cette reconnaissance de l'ESS par des institutions formelles, par la loi, vient justement questionner les enjeux autour de cette dernière : à quoi correspond ce besoin de reconnaissance ? Pourquoi élaborer une loi-cadre ? Pour quelle définition et quel périmètre de l'ESS ?</p> <p data-bbox="678 683 1236 1176">Et maintenant ? Seulement dix ans après, alors que le parlement doit en faire l'évaluation, des voix viennent questionner les principes et le périmètre de l'ESS fixés par la loi et appellent à un élargissement du côté des « sociétés à mission ». Pourtant dans le même temps, certaines organisations internationales (ONU, OIT) reconnaissent cette définition à l'échelle mondiale et la contribution de l'ESS à la réalisation des Objectifs du développement durable ou au travail décent.</p> <p data-bbox="678 1176 1236 1355">La relance de ce débat sur la définition de l'ESS vient à nouveau questionner son périmètre et le risque de dilution de ses frontières, c'est à dire l'existence même de l'ESS.</p>	<p data-bbox="1260 235 1476 268">105 personnes</p>



<p>24 octobre 2023</p> <p>Grand Amphithéâtre - Université Lumière Lyon 2</p>	<p>50 ans d'évaluation de l'économie sociale et solidaire - Regards croisés d'enseignantes-chercheuses de l'Université Lumière Lyon 2</p> <p>Dans le cadre du cycle de conférences des 50 ans de l'Université Lumière Lyon 2.</p> 	<p>Les 50 ans de l'Université Lumière Lyon 2 nous invitent à revisiter un autre cinquantenaire dans l'économie sociale et solidaire (ESS) : l'apparition officielle du terme d'"utilité sociale" dans un arrêt du Conseil d'État du 30 novembre 1973.</p> <p>Depuis les années 1970, l'utilité sociale s'est progressivement institutionnalisée jusqu'à la loi ESS de 2014. Plus largement, de nouveaux cadres d'évaluation s'élaborent en ESS : autour de l'impact social dans les organisations de l'ESS, des indicateurs de richesse alternatifs sur les territoires ...</p> <p>À travers des regards disciplinaires complémentaires d'enseignantes-chercheuses de l'Université Lumière Lyon 2 (économiste, gestionnaire, sociologue), il s'agira de questionner en quoi l'évaluation de l'ESS contribue à son institutionnalisation et à redessiner ses frontières.</p>	<p>102 personnes</p>
<p>14 novembre 2023</p> <p>Campus des Berges du Rhône Université Lumière Lyon 2</p>	<p>La structuration des métiers de l'accompagnement de la vie associative locale, outil d'institutionnalisation ou d'émancipation et de transformation sociale ?</p> <p>En partenariat avec le Réseau National des Maisons des Associations</p>	<p>Le secteur de l'accompagnement de la vie associative locale connaît des évolutions : les besoins des structures accompagnées changent (enjeux en mouvement sur les modèles économiques, le renforcement de la place du numérique, les transformations des modes d'engagement bénévoles et militants) et les politiques publiques dédiées à cette activité sont également en mutation.</p> <p>Les acteurs et actrices de l'accompagnement initient des démarches de structuration de leurs métiers.</p>	<p>74 personnes</p>

		<p>A partir de la recherche action autour d'un référentiel métier «Accompagnateur/accompagnatrice de la vie associative locale » menée par le RNMA (Réseau national des Maisons des Associations) et le CIEDEL (Centre International d'Etudes pour le Développement Local), co-construite avec un réseau d'acteurs/actrices de l'accompagnement, nous interrogerons les dynamiques à l'œuvre dans ce secteur et leurs potentiels effets instituants et/ou émancipateurs.</p>	
<p>19 décembre 2023</p> <p>Palais du Travail de Villeurbanne</p>	<p>Economie Sociale et Solidaire et égalité de genre</p> <p>En partenariat avec Entrepreneurs du Monde</p>	<p>L'économie solidaire est souvent une économie animée par les femmes ou pour les femmes. En France par exemple, rare pays où l'on dispose de données chiffrées, 68 % des salarié.es de l'économie sociale et solidaire sont des femmes (Observatoire national de l'ESS-CNCRES, 2020).</p> <p>Marquées par un imaginaire égalitaire, les associations, les mutuelles, les coopératives, les ONG et l'ensemble des structures de l'économie sociale et solidaire (ESS) n'échappent pourtant pas aux discriminations qui traversent la société. En l'ignorant, elles laissent se perpétuer les stéréotypes, l'invisibilisation des femmes, les rapports de domination.</p> <p>L'objectif de cette conférence est d'interroger le champ et les organisations de l'ESS sous l'angle de l'égalité de genre.</p>	<p>90 personnes</p>



16 janvier
2024

Hôtel de la
Métropole de
Lyon

**Accompagner
l'ancrage territorial,
une voie d'ESSisation
des dynamiques
entrepreneuriales
locales ?**

Si l'ancrage territorial fait partie de la définition intrinsèque des projets de l'ESS, il ne va pas de soi en phase d'émergence : comment mobiliser, réinterpréter et construire les ressources du territoire ? Comment développer la légitimité du projet auprès des acteurs/actrices du territoire ? Comment les associer à sa co-construction ?

Des programmes d'incubation et d'accompagnement entrepreneurial, dédiés à l'ESS, se sont récemment développés. Des collectivités locales se saisissent de ces enjeux par des appels à projets ou des plans d'action ESS.

Faciliter l'ancrage territorial des projets accompagnés est un enjeu pour faire valoir leur différence au sein de l'écosystème entrepreneurial. Au-delà de la réussite des projets accompagnés, l'ambition de ces programmes n'est-elle pas aussi d'ESSiser la dynamique entrepreneuriale du territoire ?

73 personnes



Intégration des Mardis de l'ESS dans le programme des MOTIFs de l'Université

Les MOTIFs sont des modules de formation pluridisciplinaires par et à la recherche destinés aux étudiant.e.s de Master, proposés par les 8 pôles de spécialité de l'établissement et les 2 chaires partenariales.

Ce dispositif permet **d'offrir aux étudiant.es issu.es de différents domaines disciplinaires des ouvertures** vers des thématiques, des démarches et/ou des méthodologies transversales.

Le cycle des Mardis de l'ESS a été proposé dans le cadre des MOTIFs, il a été complété par une séance d'introduction et trois séances consacrées à l'actualité des travaux de recherche en ESS, en Sciences de Gestion, en Sociologie et en Sciences économiques.

Cette action permet **d'améliorer la connaissance de l'ESS des étudiant.es non expert.es** inscrit.es à Lyon 2.

L'objectif est d'élargir en 2024 le principe de ce dispositif à des étudiant.es inscrit.es en L2 et L3.

2.2 LES CARNETS DE LA CHAIRE ESS



Les Carnets de la Chaire rendent compte de travaux réalisés dans le champ de l'ESS.

En adoptant un format court et accessible, ils ont pour objectif de favoriser la transmission de connaissances aux organisations et personnes impliquées dans l'ESS mais aussi dans le monde universitaire (chercheur.es et étudiant.es et en ESS), afin de leur permettre de :

- Réfléchir et situer leur pratique,
- Accéder à des savoirs qui leurs sont utiles et applicables,
- Susciter la curiosité pour les activités de recherche en ESS.

Les Carnets de la chaire peuvent donc être l'occasion de restituer une expérience pédagogique et/ou de recherche menée notamment dans le cadre de la chaire, mais également de proposer une synthèse ou une réflexion sur une question/ un enjeu associés au champ de l'Economie Sociale et Solidaire.

La publication des Carnets a débuté en 2023. Sept titres ont pu être diffusés :



Les Carnets de la Chaire ESS

Quelle recherche action en ESS dans une chaire universitaire ?

Histoire, récit et pratiques de la chaire ESS de l'Université Lyon 2

Hoël Ascouet, Isabelle Dedon, Marie Fare, Émilie Lanciano, Julien Lois, Séverine Saleilles — Mai 2022

CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

1



Les Carnets de la Chaire ESS

Le marketing dans l'ESS ? oui, merci !

Comment développer l'engagement client tout en restant fidèle à ses valeurs ?

Julien Lois et Isabelle Prim-Allaz — Décembre 2021

CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

2



Les Carnets de la Chaire ESS

La cause contre l'engagement ?

Paroles de salarié.e.s et d'enquête dans le secteur associatif. Restitution de deux ouvrages

Emilie Lanciano — Février 2022

CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

3



Les Carnets de la Chaire ESS

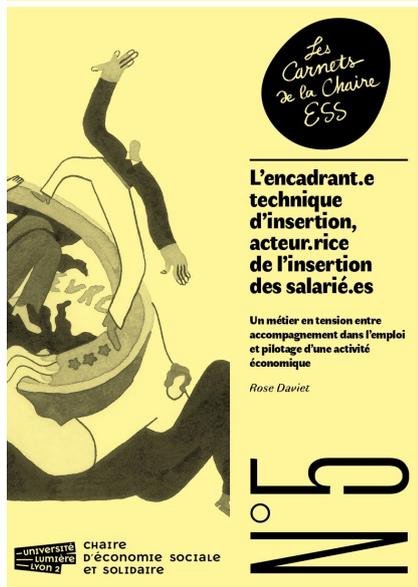
S'appropriier (adopter) la mesure d'impact social : à quoi faut-il réfléchir ?

Le regard des organisations de l'ESS en Métropole lyonnaise

Isabelle Dedon, Sylvain Celle

CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

4



Les Carnets de la Chaire ESS

L'encadrant.e technique d'insertion, acteur.rice de l'insertion des salarié.e.s

Un métier en tension entre accompagnement dans l'emploi et pilotage d'une activité économique

Rose Daviet

CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

5



Les Carnets de la Chaire ESS

Quel dialogue social dans les organisations de l'ESS et de la transition ?

Clément Ruffier & Samuel Hevin Novembre 2023

CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

6



Les Carnets de la Chaire ESS

L'ESS peut-elle proposer des alternatives aux géants du e-commerce ?

Denis Valorge — Novembre 2023

CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

7

2.3 PARTICIPATION À DES ÉVÈNEMENTS PARTENARIAUX

✓ **Rencontres de l'ESS de la ville de Villeurbanne : L'innovation au service de la transition sociale**

Séverine Saleilles a participé à une table-ronde, animée par Régis de Juvenel, CRESS AURA, avec Elise Depecker, administratrice - Le Labo de l'ESS, Françoise Davanzo, présidente - La Melting Coop, Defne Guvenc, consultante en innovation sociale - Ellyx, Frédéric Hello, directeur de l'agence ESS - Caisse d'Épargne Rhône-Alpes

A la suite de la table-ronde, des ateliers ont été animés par Ronalpia, Le Cent7 et Alter'incub. La ville de Villeurbanne a ensuite diffusé une boîte à outils, où les travaux réalisés par les chercheur.es de la chaire sur l'innovation sociale sont mis en avant.

✓ **Journée d'échanges entre chercheurs, organisée par CGSCOP à Paris**

Ce temps a permis un croisement des travaux de la chaire ESS sur les coopératives avec d'autres chercheurs/chercheuses et des membres de la CGSCOP, présentation des ressources de la CGSCOP (enquêtes, archives, etc.) à destination des chercheurs/chercheuses, mise en place d'un annuaire des chercheurs/chercheuses sur les coopératives et d'un discord.

✓ **Table-ronde sur la place des petites associations dans l'ESS**

Dans le cadre du moi de l'ESS, Emilie Lanciano a participé au nom de la Chaire ESS, le 21 novembre, au CCO La Rayonne à une [table ronde](#) consacrée à la place des petites associations dans l'ESS.

✓ **Rencontres du Réseau Interuniversitaire de l'ESS**

RIVESS

L'équipe de la Chaire ESS a présenté plusieurs communications lors de ce temps fort annuel de la recherche en ESS qui était consacré à la question du développement territorial à la lumière de l'ESS :

- Apprendre à accompagner l'innovation sociale : retour d'expérience d'un dispositif pédagogique partenarial entre Alter'incub AURA et la chaire ESS de l'Université Lyon 2. S. Saleilles, O. Cheucle, C. Dière

- L'émergence d'un écosystème territorial autour de la mesure d'impact social, extension du marché ou réappropriation de l'évaluation ? Une étude de cas dans une métropole française. S. Celle
- Les partenariats inter-organisationnels dans les processus d'innovation sociale, une approche par la sociologie de la traduction à travers deux études de cas. M. Fare, I. Dedun, E. Lanciano
- Monnaies, ressources et territoires : mécanismes de valorisation et spécification. M. Fare

Afin de lancer une dynamique de travail collective en vue de l'organisation des rencontres du **RIUESS en 2025 à Lyon**, nous avons invité notre réseau à participer à nos côtés à ce temps fort. Deux partenaires ont pu se joindre à nous. La promotion de M2 GOESS a également été présente grâce à l'organisation d'une sortie pédagogique.

3. TRAVAILLER EN COOPÉRATION AVEC LES ACTEURS ET ACTRICES DE L'ESS



3.1 LA GOUVERNANCE DE LA CHAIRE ESS

Les travaux de la Chaire ESS sont pilotés au sein d'instances associant le monde de la recherche et de l'enseignement supérieur et le monde de l'ESS.

Deux **conseils de la Chaire** se sont réunis pour faire le bilan de l'action et consulter les membres de la Chaire sur les grandes orientations : juin et octobre 2023.

En complément, un **comité de suivi** a été créé afin de permettre un pilotage collectif tout au long de l'année. Deux réunions se sont tenues entre janvier et juin 2023.

L'année universitaire 2023-2024 voit l'expérimentation d'un nouveau format de réunion de cette instance, sur un temps plus court et laissant une place aux échanges informels autour d'un déjeuner.

Un travail de renforcement des liens avec les partenaires de la Chaire, notamment les têtes de réseau de l'ESS, a été conduit en 2023 en 2024 pour asseoir leur participation au comité de suivi (rencontres partenaires avec la CRESS et la Macif, signature d'une convention de partenariat avec Lyon Métropole Habitat et avec la ville de Villeurbanne...).

La participation de représentant.es des étudiant.es en Master ESS fait également partie des nouveautés depuis septembre 2023 ; cette modalité se poursuivra en 2024 afin de favoriser la synergie entre toutes les parties prenantes associées à la chaire ESS et un travail intergénérationnel.

Enfin, le **bureau** a pu suivre et faire vivre l'activité de la Chaire tout au long de l'année. L'équipe a été renouvelée en 2023, avec l'arrivée d'une nouvelle coordinatrice en janvier et d'un nouveau co-responsable en septembre.

3.2 UN TRAVAIL PARTENARIAL QUI ALIMENTE L'INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE DE LA MENTION ESS

Chaire et Mention ESS travaillent main dans la main afin de favoriser la collaboration entre l'université et les acteurs de l'ESS.

Au-delà des opportunités de stage et d'alternance que le réseau de la Chaire offre aux étudiant.es de la mention ESS, **plusieurs modalités pédagogiques ont été créées ou renouvelées en 2023 autour de ce lien.**

Elles bénéficient tant aux étudiant.es qui peuvent ainsi travailler sur des projets concrets d'organisation de l'ESS, qu'aux partenaires de la Chaire, qui apprennent des regards portés par les étudiant.es en Master ESS.



✓ Partenariat autour de l'évaluation des territoires zéro chômeurs de longue durée (TZCLD) de la Métropole de Lyon

Dans le cadre du TD : Enquête et analyse qualitatives dans les Masters SES et ESS, encadré par Emilie Lanciano et Sylvain Celle, les étudiant.es ont mené une enquête collective (basée sur une trentaine d'entretiens) autour des représentations de l'évaluation dans les territoires zéro chômeurs de longue durée (TZCLD) de la Métropole de Lyon. Ce travail d'enquête collective a donné lieu à une restitution collective dans la Salle du Conseil de la Métropole de Lyon le 17 mars 2023. Trois étudiant.es du M1 ESS ont poursuivi des stages sur des TZCLD en 2023.

Cette réflexion se poursuit aujourd'hui dans un groupe de recherche du laboratoire Triangle, en lien avec la Chaire ESS, dans des projets nationaux de recherche, tout en poursuivant des liens privilégiés avec la Métropole de Lyon sur ce sujet.

✓ Voyage apprenant au PTCE Domb'Innov à Trevoux (Ain)



Organisée par les étudiant.es de M2 GOESS dans le cadre d'un enseignement en Méthodologie de projet, cette sortie pédagogique pour l'ensemble des étudiant.es de la mention ESS a permis de découvrir le territoire et l'écosystème très riche du PTCE Domb'Innov.

Des visites de structures suivies de la réalisation d'une fresque collective et d'un temps de présentation de la dynamique du PTCE leur ont permis de plonger au cœur de cet objet original.

La réalisation d'interviews d'acteurs et actrices locaux viendra rendre compte de cette journée.



✓ Appel à manifestation d'intérêt pour le cours Méthodologie de projet en ESS

L'équipe pédagogique du Master 2 ESS sollicite les actrices et acteurs de l'ESS afin de recueillir des propositions de projets qui seront conduits par les étudiant.es, dans le cadre de l'enseignement Méthodologie de projet entre septembre et décembre.

Après avoir bénéficié d'apports théoriques, les étudiant.es travaillent en groupe tutoré par leur enseignante sur des problématiques apportées par des associations, coopératives ou encore collectivités territoriales.

En 2023, les structures suivantes ont été partenaires de ce dispositif :



✓ **Partenariat avec Alter'incub sur le cours "accompagnement entrepreneurial" en M2 ESS**

Le dispositif a vécu sa 4ème année, il a concerné **4 projets incubés au sein d'Alter'incub.**



Nouveauté de cette année : chaque équipe d'étudiant.es a animé un atelier d'accompagnement de 2h des incubé.es, le 18 janvier, dans les locaux de l'URSCOP, observé.es par les consultant.es d'Alter'incub et les enseignantes.

Les problématiques abordées ont été variées : posture de facilitateur au sein du collectif, vision à long terme, fonctionnement du groupe projet, etc. Et les retours des incubé.es enthousiastes sur les animations des étudiant.es !

✓ **Partenariat autour de la coopération pour le réemploi de matériaux dans le secteur du BTP - Activité transversale des M2 ESS (FI et GOESS)**

Dans le cadre de l'enseignement de Armand Rosenberg et Séverine Saleilles en M2 ESS - 2 jours pour répondre à une problématique : **Comment structurer et accompagner la coopération entre un grand groupe de la construction, une start-up à mission et un groupe coopératif de l'insertion ?** Comment construire les interactions avec les parties prenantes du projet ? pouvoirs publics, bailleurs sociaux, clients, acteurs du réemploi dans le BTP, etc.

Cette activité s'appuyait sur un projet réel, dont les 3 co-porteurs sont venus exposer les enjeux : Jean-Christophe Terrier, directeur délégué Rhône Loire d'Eiffage Construction, Vincent Doyer, directeur général adjoint Groupe coopératif INNOV et Béranger Chaumont, responsable développement AURA de Cyple Up.

9 équipes d'étudiant.es ont travaillé pour proposer un diagnostic du projet et des pistes de travail, ainsi qu'une vidéo en développant une.